

附件 1

## 部门整体支出绩效自评报告

部门名称：（公章）广州半导体材料研究所

预算单位数量：

填报人：潘江红

联系电话：87223753

填报日期：2022.5.30

## 一、部门基本情况

(一) 部门职能 广东省 661 研究所成立于 1966 年。1973 年更名为“广州半导体材料研究所”，主要从事研究开发超纯硅多晶、高阻硅单晶、大规模集成电路级硅单晶片工艺技术及测试方法、测试仪器、电力电子元器件等，荣获国家、广东省科技进步奖多项奖励和专利。近年来结合光电子行业的迅猛发展，发挥我所在人工晶体研究方面的技术优势，开展了激光晶体的研究开发和生产，在半导体材料、激光晶体、测试技术等领域有较强技术实力，形成了一定的特色。我所是广东省人工晶体材料及测试仪器的研究开发和生产重要基地之一，也是广东省内研发生长人工晶体种类最多的单位。

(二) 年度总体工作和重点工作任务 1、执行部门预算，维持单位稳定发；2、在整体研发实力方面，适时推进新型研发机构、重点实验室等建设，搭建更多半导体材料相关的研发平台，不断吸引和培养人才，使整体研发实力在华南地区同行业中保持领先地位。

### (三) 部门整体支出绩效目标

主要创新平台：第三代半导体碳化硅晶体材料研发平台，面向 SiC 电力电子器件和微波器件的需求，研制出高质量 4-6 英寸 n 型导电和半绝缘 SiC 衬底，突破制约 SiC 衬底成品率的关键技术，形成具有自主知识产权的 4-6 英寸低缺陷高品质 SiC 衬底产

业化制备成套关键技术，研究 sic 不同生长技术。

光电人工激光晶体材料研发平台，积极探索相关专业领域的拓展和研发，开展了压电晶体和激光晶体的研究开发和成果转化。重点以稀土离子为激活中心的新型激光晶体和闪烁晶体材料，是广东省唯一能够全面提供光电人工晶体材料研发、生产、加工、测试和销售服务的单位，也是广东省内生长光电晶体种类最多的单位。

半导体材料测试仪器研发平台，为配套我所半导体材料的质量改善，在半导体材料测试方法及测试仪器方面也开展了深度研究，以替代进口仪器设备。打造华南地区乃至大湾区半导体材料第三方检测、认定平台。

#### 在整体研发实力提升方面

1、利用各种资源，加强与高校、同行业的交流与合作，努力打造半导体材料不同研发平台，适时推进新型研发机构（中心）、重点实验室等建设。

2、建立健全人才培养体系，利用学校或其他各种公共职业技能培训平台，鼓励和支持有条件的科研人员进修或培训，培养技术能手。

加大人才培养投入，加强自身人才培养的同时，视情况引进高技能人才。人才的引进的激励政策，可参照《广州半导体材料研究所引进科技人才管理办法》或放宽执行。同时通过创新实践，培

养更多的专业人才，并建立各种相关研发团队，以充实广州半导体材料研究所的研发实力，促进科研成果产业化，提高产品竞争力。

3、充分利用外部资源，抓住建设粤港澳大湾区国际科技创新中心的有利机遇，与各科研院所和企业加强研发合作，补齐短板，提升研发创新实力，优化创新环境，同时达到培养自身人才的目的。

（四）部门整体支出情况（以决算数为统计口径）2021年本所支出总额3176.72万元，其中基本支出2771.79万元，占总支出的87.25%，其中基本支出构成比例为人员支出1004.07万元，占基本支出的36.22%，商品和服务支出229.1万元，占基本支出的8.27%，对个人和家庭补助支出1538.32万元，占基本支出的55.5%；项目支出298.45万元，占总支出的9.39%；经营支出为106.47万元，占总支出的3.35%。资金管理、费用支出等制度严格执行，不存在截留、挤占、挪用项目资金情况，不存在超标准开支。项目资产保存完整、使用合规。

## 二、绩效自评情况

（一）自评结论经对整体费用自评材料的汇总分析，费用支出的经济性、有效性、合理性及效率性好，我所此次自我项目的总体评价为良好。

## （二）履职效能分析

结合部门职能与年度总体工作、重点工作任务反映部门整体绩效目标的产出和效益情况及部门预算支出情况，分析存在问题和改进方向。其中有专项资金的部门还应就专项资金绩效完成情况和支出率进行分析。自评得分：50分。理由：部门整体绩效目标产出指标如期完成；部门整体绩效目标效益指标完成（见一般公共预算财政拨款收入支出决算表（Z07））部门预算资金支出按期使用。

## （三）管理效率分析

反映在预算编制、预算执行、信息公开、绩效管理、采购管理、资产管理、运行成本等方面的实施情况，分析存在问题和改进方向。自评得分：41.5分。理由：按照主管部门要求统一在网上公开预决算和绩效信息。部门预算资金能根据年度工作重点分配合理；专项资金编制细化程度合理；功能分类和经济分类编制准确，年度中间无大量调剂，项目之间是未频繁调剂；部门预算分配不固化，能根据实际情况合理调整。

关于行政事业性国有资产年报数据完整、准确，核实性问题说明，2020年涉及租金收入填资产年报需如数上交，我单位租金收入用于弥补自有资金的缺口，故上报函暂停报资产年报，上报理由：我单位是未分类财政核补省直事业单位，对外实行企业化管理并执行企业财务和会计制度。

其中经济成本控制情况需反映：

能耗支出\*\*元/平方米，在省直单位中排名约\*\*。

物业管理费\*\*元/平方米，在省直单位中排名约\*\*。

行政支出\*\*万元，在省直单位中排名约\*\*。

业务活动支出\*\*万元/人，在省直单位中排名约\*\*。

外勤支出\*\*万元/人，在省直单位中排名约\*\*。

公用经费支出\*\*万元/人，在省直单位中排名约\*\*。

（单位可对得分较低的支出内容，结合本单位工作性质、支出内容的特别情况进行说明，并分析其合理性。）

注：排名情况参考附件 7-2《指标对比标准表》标准确定，分别为前 20、中间、后 20 等。

#### （四）就部门整体支出绩效管理存在问题提出改进措施

### 三、其他自评情况

关于行政事业性国有资产年报数据完整、准确，核实性问题说明，2020 年涉及租金收入填资产年报需如数上交，我单位租金收入用于弥补自有资金的缺口，故上报函暂停报资产年报，上报理由：我单位是未分类财政核补省直事业单位，对外实行企业化管理并执行企业财务和会计制度。2021 年依据 2020 年停报理由未上报资产年报。

### 四、上年度绩效自评整改情况